令和８年度
働き方・休み方改革
シンポジウム

働き方改革の“これから”を考える

～残業削減で終わらせない、経営強化と価値創造の視点から～

■ 開催にあたって

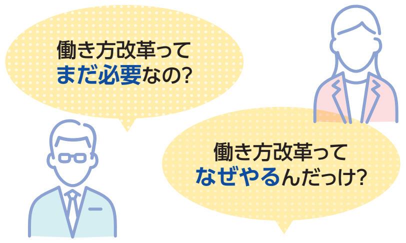
近年、**働き方改革に取り組む企業が増えた**一方で、働き方改革に対する**疑問の声**を聞くことも増えてきました。働き方改革に取り組んでみたものの、**取組が形骸化してしまった**企業や、**次の一手に悩む**企業もあるのではないでしょうか。
本シンポジウムでは、学識経験者による解説や企業の取組事例、パネルディスカッションを通じて、**働き方改革のこうした疑問について議論し、働き方改革の“これから”を考えます**。

日 時 2026 10/28 水
14:00～16:30

参加費無料 オンライン開催

参加申込はこちらから》
https://murc-jimukyoku.smartcore.jp/work-holiday_seminar
申込期限 10/27 火 12:00

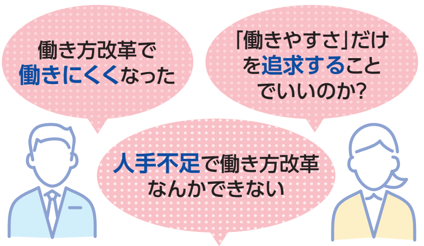
＼ 働き方改革にこんな疑問を持つ方へ ／


働き方改革って
まだ必要なの?
働き方改革って
なぜやるんだっけ?

働き方改革の現在地やこれからの方向性を提示します

第１部 14:05～14:20

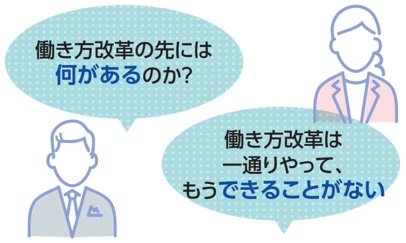
〈オープニングトーク〉
働き方改革はまだ必要か?
～現在地と次の一手～


働き方改革で
働きにくくなった
「働きやすさ」だけ
を追求すること
でいいのか?
人手不足で働き方改革
なんかできない

働き方改革の見直し方を考えます

第２部 14:25～15:20

中小企業の経営にプラスになる働き方改革とは?
～残業削減をゴールにしない働き方改革～
企業事例発表＋パネルディスカッション


働き方改革の先には
何があるのか?
働き方改革は
一通りやって、
もうできることがない

働き方改革の「次の一手」を考えます

第３部 15:30～16:25

新たな価値創造につなげる働き方改革とは?
～働き方改革の先駆企業がいま何を見ているか～
企業事例発表＋パネルディスカッション

※詳細は裏面をご覧ください。

ひと、くらし、みらいのために
厚生労働省
Ministry of Health, Labour and Welfare

※事務局業務は三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社が厚生労働省の委託を受けて実施しております。
※お申込みの際にご記入いただいた個人情報は事務局にて厳重に管理し、本事業以外での目的では使用いたしません。

当日のプログラム（予定）

14:00～14:05 開会挨拶

14:05～14:20 第1部

〈オープニングトーク〉

働き方改革はまだ必要か？

～現在地と次の一手～

こんな方におすすめ

働き方改革の現在地やこれからの方向性を押さえたい方

法政大学
キャリアデザイン学部
教授
坂爪洋美 氏

14:20～14:25 休憩（5分間）

14:25～15:20 第2部

中小企業の経営にプラスになる働き方改革とは？

～残業削減をゴールにしない働き方改革～

残業削減だけを目的とせずに働き方改革に取り組んだ事例を通じ、社員にも経営にもプラスになる働き方改革の進め方を考えます。

こんな方におすすめ

働き方改革に疑問や違和感を感じ、どのように見直したらよいか悩んでいる方

1 テーマ解説

2 事例紹介 ■株式会社マエダハウジング（30～99人、建設業）
■株式会社ユーメディア（100～299人、製造業）

3 パネルディスカッション

東京大学
名誉教授
佐藤博樹 氏

株式会社マエダハウジング
代表取締役 会長
前田政登己 氏

株式会社ユーメディア
コーポレートデザイン部
人材・組織開発チーム 課長
西村聡美 氏

15:20～15:30 休憩（10分間）

15:30～16:25 第3部

新たな価値創造につなげる働き方改革とは？

～働き方改革の先駆企業がいま何を見ているか～

働き方改革にいち早く取り組んできた先駆企業の事例を通じ、残業削減から、多様な人材の活躍や価値創造への視点の変遷について議論します。

こんな方におすすめ

残業削減や生産性向上の取組が一巡し、働き方改革の次の一手を模索している方

1 テーマ解説

2 事例紹介 ■SCSK株式会社（1000人以上、情報通信業）
■TOPPANホールディングス株式会社
（1000人以上、製造業）

3 パネルディスカッション

早稲田大学
商学学術院 教授
小倉一哉 氏

SCSK株式会社
人事・総務・法務グループ
人事本部 労務部長
大島航介 氏

TOPPANホールディングス
株式会社
執行役員 人事労政本部長 及び
中期経営計画推進プロジェクト
人財戦略担当
奥村英雄 氏

16:25～16:30 総括

※プログラムは予告なく変更となる場合がございます。あらかじめご了承ください。

開催方法・アーカイブ配信について

- ●Zoomウェビナーを使用いたします。
- ●事前に専用アプリのインストール（https://zoom.us/ja/download）を推奨します。
- ●セキュリティ上の理由でアプリのインストールができない場合は、ブラウザでのご参加も可能です。
- ●接続がご不安な場合は、可能な限り不要なソフトはオフにしてご参加ください。
- ●シンポジウム開催後、厚生労働省「働き方・休み方改善ポータルサイト」にてアーカイブ配信を行います。

申込方法について

- ●下記申込サイトにアクセスのうえ、お申込みください。
- ●お申込みいただいた方には、お申込みの際に伺ったメールアドレスへ後日参加方法等の詳細をご案内させていただきます。
- ●申込期限：2026年10月27日（火）12:00

お申込みはこちらから

https://murc-jimukyoku.smartcore.jp/work-holiday_seminar

お問合せ

〈厚生労働省委託事業実施機関〉三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社

働き方・休み方改革シンポジウム事務局 〈受付担当〉天野、北川、長塚

MAIL murc-osjimukyoku_8@murc.jp TEL 03-6733-3438（平日10:00～17:00）

※電話対応に時間がかかる場合がございます。可能な限りメールにてお問合せ頂けますと幸いです。

ひと、くらし、みらいのために
厚生労働省
Ministry of Health, Labour and Welfare

厚生労働省「働き方・休み方改善ポータルサイト」からもお申込みいただけます。

働き方・休み方 検索 https://work-holiday.mhlw.go.jp/seminar/